

## 令和4年度

# 市民参画協働政策研究会（協働ワーキング）報告書

## 1 構成員

委員：田中委員、拜郷委員、福田委員、河野委員、辻委員、高橋委員、  
藤井委員、嶋崎委員

事務局：自治振興室

## 2 はじめに

市民参画協働政策研究会（協働ワーキング）は、平成21年4月に市民と行政との協働によるまちづくりを考え、「長岡京市オリジナルの協働の形」を探るために立ち上げられ、14年目となる。

今日、少子高齢化は急速に進行し、地域を取り巻く環境や人々の価値観も大きく変化している。市民のニーズも多様化し、行政のみならず多様な主体が互いの役割を補完し合い、協働してまちづくりを担う必要が強まっている。一方、なぜ「協働のまちづくり」が必要なのかということや、「協働のまちづくり」を行うためには何が必要なのかということが市民も行政も十分には把握できていないのが現状であり、課題となっている。

そこで、協働ワーキングでは、平成23年3月に協働のまちづくりの意義や具体的な手法及び道筋をわかりやすく示した「市民協働マニュアル（初版）」を作成し、平成24年度には「市民協働マニュアル【はじめの一步編】」を発行した。平成25年度は市職員の協働意識の向上を目的とし、職員アンケートや職員基礎研修、協働事例紹介の取組を実施し、平成26年度以降も継続した取組を行っている。

### 3 活動実績

令和4年度の協働ワーキングでは、市職員の協働意識の向上に向け、1年目職員を対象とした市民参画協働研修や「おもしろ会議のやり方講座」の企画などを行った。また(仮称)自治振興条例策定に係る市民参加型ワークショップ「自分ごと化会議」の運営に携わり、市民を巻き込んだ協働による政策形成の手法について学んだ。

- ① 市民参画協働研修の内容を企画・運営
- ② おもしろ会議のファシリ講座を企画・運営
- ③ 部署さんぽの発行
- ④ 職員カタログの提案
- ⑤ 協働ニュースの発行
- ⑥ (仮称)自治振興条例策定に係る市民参加型ワークショップ「自分ごと化会議」「意見交換会」へ事務局として参加

協働ワーキングは5回の会議・打ち合わせと3回の自分ごと化会議・意見交換会の運営参加、3回の協働研修等と計11回実施。

日時	内容
令和4年5月21日(土) 5月22日(日)	第6回自分ごと化会議 ・事務局として運営に参加
令和4年5月24日(火) 13:30~16:00	第1回市民参画協働政策研究会(協働ワーキング) ・自己紹介 ・令和4年度ワーキングの取り組み内容について ・部署紹介について検討1 ・職員提案について検討1
令和4年7月2日(土) 7月3日(日)	(仮称)自治振興条例 意見交換会 ・事務局として運営に参加
令和4年7月17日(日) 7月24日(日)	第7回自分ごと化会議 ・事務局として運営に参加

令和4年7月19日（火） 9：30～12：00	第2回市民参画協働政策研究会（協働ワーキング） ・ 部署紹介冊子について検討2 ・ 職員提案について検討2
令和4年8月29日（月）	部署さんぽ第1号の発行（庁内インフォメーション） ・ 図書館、デジタル戦略課
令和4年9月12日（月）	部署さんぽ第2号の発行（庁内インフォメーション） ・ 財政課、商工観光課
令和4年9月13日（火） 10：00～12：00	第3回市民参画協働政策研究会（協働ワーキング） ・ 理想の職場とそれを実現する手法について ・ 部署さんぽについて検討3 ・ 職員提案について検討3
令和4年9月26日（月）	部署さんぽ第3号の発行（庁内インフォメーション） ・ 税務課、上下水道総務課
令和4年10月11日（月）	部署さんぽ第4号の発行（庁内インフォメーション） ・ 学校教育課、総務課
令和4年10月24日（月）	部署さんぽ第5号の発行（庁内インフォメーション） ・ 自治振興室、住宅営繕課
令和4年11月14日（月）	部署さんぽ第6号の発行（庁内インフォメーション） ・ 医療年金課、共生社会推進課課
令和4年11月28日（月） 9：30～11：30	第4回市民参画協働政策研究会（協働ワーキング） ・ 理想の地域・市役所とそれを実現する手法について ・ おもしろ会議のファシリ研修について検討 ・ 職員研修について検討
令和4年12月12日（月）	部署さんぽ第7号の発行（庁内インフォメーション） ・ 社会福祉課、障がい福祉課
令和4年12月23日（金）	協働ニュース No.42・43の発行（庁内インフォメーション）
令和4年12月7日（水）	おもしろ会議のファシリ講座

12月14日（水）	講師：NPO 法人テダス 高橋 博樹氏 ・ファシリテーター体験
令和5年1月30日（月） 13：30～16：30	新入職員向け市民参画協働研修の実施 講師：NPO 法人テダス 高橋 博樹氏 ・協働とは、NPO とは
令和5年2月27日（月）	部署さんぽ第8号の発行（庁内インフォメーション） ・交通政策課、まちづくり推進室
令和5年3月28日（火） 15：30～17：00	第5回市民参画協働政策研究会（協働ワーキング） ・職員提案の結果と今後の方向性について ・理想の職場と目的を達成するための代替案について ・令和5年度の研修について

## 4 成果

### ① 市民参画協働研修の内容を企画

市民参画協働研修は、1年目の市職員を対象に実施し、21名の参加があった。協働ワーキングメンバーは研修内容の企画を行った。「NPO とは」、「協働について」の講義を受け、その後グループワークを行った。グループワークでは、「まずは庁内での協働を進める」をテーマに「今の部署のいいところ」を挙げて、そのあとに「より良い職場にするためには」をテーマに意見を出し合った。各グループにワーキンググループのメンバーがファシリテーターとして参加し、活発な意見交換となった。

### ② おもしろ会議のファシリ講座を企画・運営

市職員を対象に平日夜間に実験的にワーキンググループ主催で実施。17名の参加があった。前半は「会議の種類」や「メンバー集め」「発散と収束のプロセスを分ける」などといった具体的な会議のコツについての講義。後半は、講義で学んだことを活かして数人のグループに分かれファシリテーター体験を行った。自由な発言をしがちな参加者たちをまとめてテーマに沿った話し合いの場を作り上げる難しさを経験。

### ③ 部署さんぽの発行

若手職員向けに各部署の概要を知らせ、庁内協働を推進するために「部署さんぽ」を8号発行（16部署掲載）し、庁内インフォメーションに掲載した。

### ④ 職員カタログの提案

庁内協働をすすめるために職員の得意分野を共有するという職員提案を協働ワーキングメンバーで提案。実施には至らなかった。

### ⑤ 市民参画協働ニュースの発行

協働ニュースでは、メンバー紹介や令和3年度に実施した協働アンケートの報告などの記事を掲載した。

### ⑥ (仮称)自治振興条例策定に係る市民参加型ワークショップ「自分ごと化会議」「意見交換会」へ事務局として参加

(仮称)自治振興条例策定に係る市民参加型ワークショップ「自分ごと化会議」は第6回・第7回と「意見交換会」が5月から7月にかけて行われ、ワーキングメンバーは事務局として運営に携わった。

## 5 おわりに

令和2年度にはじまった(仮称)自治振興条例策定に係る市民参加型ワークショップ「自分ごと化会議」に引き続き事務局として参加することで、広く市民を巻き込んだ協働による政策形成を経験した。

1年目職員を対象に実施した市民参画協働研修の参加者アンケートでは、他部署とのつながりの大切さや、関係の質を高める必要性について知ることができてよかったという声が多かった。今年度は、「おもしろ会議のファシリ講座」での経験をもとに、ワーキングメンバーを中心に各小グループでファシリテーターを経験した。

引き続き協働のまちづくりの推進と実態の研究を行う中で、「長岡京オリジナルの協働のかたち」を模索していきたい。